

Tárgyleírás (tematika)

Tárgy neve	Haladó vezetői számvitel
Tárgy Neptun-kódja	HVSZ1KOMPZS
Kreditérték	6

Képzési szint MA

Intézményi tárgyfelelős Dr. Szekeres Bernadett PSZK

Kari koordinátorok	Név	Egység
GKZ		
KKK		
KVIK		
PSZK	Dr. Szekeres Bernadett	Számvitel Intézeti Tanszék

Óraszám	Nappali (heti)	Levelező/Távoktatás (félév)
<i>előadás</i>		20
<i>tantermi gyakorlat</i>		
<i>számítógéptermi gyakorlat</i>		
<i>tanüzemi / laborgyakorlat</i>		
<i>gyak. külső helyszínen</i>		

Képzési célok

A tantárgy a hallgatók vezetői számviteli ismereteinek kibővítése céljából bemutatja a haladó vezetői számviteli módszereket, technikákat és irányzatokat.

Ismeretkörök

- 1 Bevezetés a vezetői számvitelbe, a hagyományos vezetői számviteli rendszer ismertetése
A vezetői számvitel jelentősége, területei, helye a vállalkozás információs rendszerében
A vezetői számvitel legújabb irányzatai
Költség fogalma, a költségek és az erőforrások kapcsolata: lekötött erőforrások, rugalmas erőforrások, általános költségek hozzárendelése a költségokozókhoz,
Költséggazdálkodás, költségek csoportosítási szempontjai, költségszerkezet elemzése
Költség – volumen –eredményelemzés felhasználása a döntéshozatalban
Rövid távú tervezés, az erőforrás-allokáció és a kapacitásköltség kezelésének problémái: befolyásolható erőforrások az időtáv függvényében, a rövid távú döntések alapja, céljai, releváns költségek (változó költségek), termékösszetétel vizsgálata
Kapacitás kihasználás hatása a költségekre
- 2 Általános költségek elszámolása és a költségfelosztási módszerek: hozzárendelés, felosztás (egyirányú, visszacsatoló), tevékenység alapú költségszámítás (ABC), „Hagyományos ABC”, Idővezérelt ABC, Az ABC előnyei és hátrányai, felhasználási területei
Tevékenység alapú vezetés (ABM)
A termékek és szolgáltatások árképzése, az árazás, „bálna alakú” görbe
A vállalkozások árképzési döntéseit befolyásoló tényezők: költség alapú árképzés, piaci alapú árképzés, célköltség számítás
A vállalkozások árpolitikája
- 3 A döntéshozatalt szolgáló költségszámítási eljárások: célköltségszámítás, kaizen-költségszámítás, életciklusköltség számítás, egyéb költségszámítási módszerek (minőségköltség)
Decentralizáció szükségessége, előnye, hátránya
Decentralizált egységek felépítése: bevételi központok, diszkracionálisköltség-központ, profitközpont, befektetési központok
Összefoglaló példa megoldása

4	<p>Stratégiai mutatószámok rendszere, összekapcsolása: ok-okozati összefüggések, teljesítményokozók</p> <p>Pénzügyi teljesítmény mérése: pénzügyi mutatók, nem pénzügyi mutatók, eltéréselemzés, eredménymutatók, hatékonysági mutatók</p> <p>Transzferárazás</p> <p>Pénzügyi teljesítmény mérése és elemzése: befektetésarányos hozam (ROI), gazdasági hozzáadott érték (EVA), az ABC-költségszámítás és a gazdasági hozzáadott érték összekapcsolása</p> <p>Teljesítménymérés a vevők nézőpontja és a belső üzleti folyamatok szerint: vevők nézőpontja, belső üzleti folyamatok nézőpontja, munkavállalók képességei</p> <p>Befektetés a szervezet képességeibe: külső integráció, belső integráció, rugalmasság</p> <p>Ösztönző és javadalmazási rendszerek: jutalmak teljesítményhez kapcsolása, pénzügyi és nem pénzügyi teljesítménymutatókon alapuló jutalmak, javadalmazási rendszer jellemzői, ösztönzők fajtái, javadalmazási csomagok</p> <p>A vezetői üzleti gazdaságtan összefoglalása, hasznosítási lehetőségei</p>
---	--

Szakmai kompetenciák

<p>A vezetői döntéseket alátámasztó elemzési módszerek elsajátítása alapján a hallgatók képesek lesznek a vállalati értéknövelés célját megalapozó üzleti döntések előkészítésére. A tárgy ilyen módon tovább mélyíti a hallgatók közgazdaságtani és számviteli ismereteit a költségekkel kapcsolatban, különös tekintettel a közvetett költségek kezelésére, a kapacitás mérésre, a korlátos erőforrásokról szóló elmélet és a kapacitás menedzsment témakörökben.</p>
<p>Az egyes témakörök feldolgozása lehetővé teszi a hallgatók számára, hogy megismerjék a számviteli adatokra épített vezetői számviteli rendszer kialakításának szemléletét, annak munkafolyamatait és módszereit, így képessé válnak vezetői döntések előkészítéséhez szükséges elemzések elvégzésére, a vállalkozás teljesítményének értékelésére.</p>
<p>A tárgy probléma és gyakorlat orientáltan került oktatásra, az elméleti ismereteket és felvetett kérdéseket az egyes témákhoz kapcsolódó esettanulmányok feldolgozásával mélyíti el és kapcsolja össze a gyakorlattal. A tananyag szempontjából fontos, hogy a hallgatók naprakész információkkal rendelkezzenek, ezért a kapcsolódó aktuális cikkek, tanulmányok is megvitatásra kerülnek.</p>

Kötelező irodalom

<p>Kaplan, R. S., - Atkinson, A. A.: Vezetői üzleti gazdaságtan, Haladó vezetői számvitel, PANEM Kiadó – Business Kft., 2003., Budapest.</p>
<p>Laáb, Á.: Döntéstámogató vezetői számvitel, Complex Kiadó., 2011., ISBN : 9632951423</p>

Ajánlott irodalom

<p>Cooper, R. – Kaplan, R.S.: Költség & hatás. PANEM Kft., 2001., Budapest</p>
<p>Kaplan, R. S., - Norton, D. P.: A stratégiaközpontú szervezet, PANEM Kiadó., 2002., Budapest, ISBN: 963-545-323-x</p>

Tárgyteljesítési feltételek

Tárgy neve

Haladó vezetői számvitel

Tárgy Neptun-kódja

HVSZ1KOMPZS

Oktatásmódszertan

A hallgatók vezetői számviteli ismereteinek kibővítése céljából bemutatjuk a vezetői számviteli módszereket, technikákat és irányzatokat. A tárgy ilyen módon tovább mélyíti a hallgatók közgazdaságtani és számviteli ismereteit a költségekkel kapcsolatban, különös tekintettel a közvetett költségek kezelése, a kapacitás mérése, a korlátos erőforrásokról szóló elmélet témakörökben.

Számonkérés módja

a) félévközi számonkérés vizsgaidőszakon belüli pótlási és javítási lehetőséggel

Évközi beadandó feladatok

	Meghatározás	Határidő	Pótlás	Póthatáridő
1.				
2.				
3.				

Évközi számonkérések

	Típus	Határidő	Pótlás	Póthatáridő
1.				
2.				
3.				

Aláírási feltételek

	Meghatározás	Határidő	Pótlás	Póthatáridő
	Az aláírás feltétele: A félév során megszerzett ismeretek, saját gyakorlati tapasztalatok és önálló kutatómunka alapján 2-3 fős csoportokban esettanulmány/idegen nyelvű szakmai cikk feldolgozása és prezentálása, amelynek részleteit az első konzultáción ismertetjük.			

**Gyakorlati jegy
kialakításának módja**

Meghatározás

Az elégséges gyakorlati jegy megszerzéséhez a vizsgaidőszakban az írásbeli vizsgát legalább 60 %-os szinten kell teljesíteni. Sikertelen vizsga esetén utóvizsgadolgozat keretében van lehetőség az eredményes érdemjegy megszerzésére.

Ponttáblázat

		Érdemjegy
0	60	1
61	70	2
71	80	3
81	90	4
91	100	5

Vizsgajegy kialakításának módja

Meghatározás

A félév során megszerzett ismeretek, saját gyakorlati tapasztalatok és önálló kutatómunka alapján 2-3 fős csoportokban esettanulmány készítése kötelező, amelynek részleteit az első konzultáción ismertetjük. Az oktató által magas színvonalúnak ítélt esettanulmány az írásbeli

Ponttáblázat

		Érdemjegy
0	60	1
61	70	2
71	80	3
81	90	4
91	100	5

Utoljára módosítva

Utoljára módosította